

Sostenibilità d'impresa e nuovi modelli di business nell'attuale contesto della pandemia COVID-19: il ruolo di Etica Sgr

Arianna Pierantoni¹

1. Introduzione

Il 2020 si è aperto con la consueta grande attenzione per la riunione annuale del *World Economic Forum*² la cui agenda è stata incentrata sui macro-temi della creazione di un mondo più coeso e più sostenibile: dalle sfide legate al cambiamento climatico, alla transizione verso modelli di business più sostenibili ed inclusivi, dalla gestione della tecnologia come fattore trainante la c.d. "Quarta Rivoluzione Industriale", all'aumento della resilienza per fronteggiare le tendenze demografiche, sociali e tecnologiche che ridisegnano l'istruzione, l'occupazione e l'imprenditorialità.

Allo stesso tempo grande attenzione è stata rivolta anche alla pubblicazione della 15ª edizione del "*Global Risk Report 2020*"³ che evidenzia i principali rischi su scala mondiale, sia in termini di maggiore probabilità di accadimento sia per il potenziale impatto generato⁴.

Analizzando il trend degli ultimi 5 anni si evince che i temi legati al cambiamento climatico hanno assunto sempre maggiore rilevanza mentre, se si assume il punto di vista dell'impatto generato, si nota che i temi geopolitici e sociali si uniscono alle grandi priorità ambientali.

¹ Arianna Pierantoni, ESG Analyst dell'Area Analisi e Ricerca di Etica Sgr, apierantoni@eticasgr.it

DOI: 10.15167/1824-3576/IPEJM2020.3.1312

² World Economic Forum Annual Meeting 2020
http://www3.weforum.org/docs/WEF_AM20_Overview.pdf

³ Emilio Granados Franco, Head of Global Risks and Geopolitical Agenda e AA.VV. 2020 "The Global Risks Report 2020" <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2020>

⁴ Come afferma John Drzik, Chairman della società Marsh & McLennan, che ha collaborato con il World Economic Forum per la pubblicazione del Global Risk Report: "*Il report di quest'anno evidenzia temi rilevanti all'interno del panorama di rischio globale. Incremento degli scontri, all'interno degli Stati e tra uno Stato e un altro, così come un crescente senso di urgenza ed emergenza attorno ad alcuni problemi critici globali*" <https://www.marsh.com/it/it/insights/research-briefings/global-risks-report-2020.html#:~:text=Il%20Global%20Risks%20Report%2C%20pubblicato,2020%20e%20del%20prosimo%20decennio.>

Figura n. 1 - I primi 5 rischi globali in termini di probabilità di accadimento⁵



Fonte: Tabella estratta dal Global Risk Report 2020, pagina 1: "The Evolving Risks Landscape, 2007-2020" - Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood.

⁵ Tabella estratta dal Global Risk Report 2020, pagina 1: "The Evolving Risks Landscape, 2007-2020" - Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood. Emilio Granados Franco, Head of Global Risks and Geopolitical Agenda e AA.VV. 2020 "The Global Risks Report 2020" <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2020>

Figura n. 2 - I primi 5 rischi globali in termini di impatto⁶



Fonte: Tabella estratta dal Global Risk Report 2020, pagina 1: "The Evolving Risks Landscape, 2007-2020" - Top 5 Global Risks in Terms of Impact.

Approfondendo l'analisi dei rischi che afferiscono alla sfera sociale, si nota che, sulla base dell'assessment condotto per il report, il sistema sanitario mondiale appare molto vulnerabile nel fronteggiare nuove pandemie collegate ad infezioni dai virus già noti alla comunità scientifica, quali SARS, Zika e MERS. Come noto, le cause del manifestarsi di nuove pandemie sono in parte riconducibili ai cambiamenti climatici⁷ avvenuti in maniera sempre più frequente e significativa negli ultimi anni, accompagnati da cambiamenti demografici e sociali.

Ricerche specializzate sul tema della sicurezza sanitaria pubblicate nell'ultima parte del 2019 avevano evidenziato il rischio di insorgenza di malattie respiratorie anche di carattere letale e, peggio ancora, in forma di pandemia⁸. Uno studio

⁶ Tabella estratta dal Global Risk Report 2020, pagina 1: "The Evolving Risks Landscape, 2007-2020" - Top 5 Global Risks in Terms of Impact. Emilio Granados Franco, Head of Global Risks and Geopolitical Agenda e AA.VV. 2020 "The Global Risks Report 2020" <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2020>

⁷ Tra le varie risorse disponibili sul tema si segnala: "Crisi climatica e pandemia: l'inquinamento è stato un "boost" per il virus" <https://asvis.it/goal13/home/454-5353/crisi-climatica-e-pandemia-linquinamento-e-stato-un-boost-per-il-virus#> e "Le peggiori pandemie nella storia recente" <https://www.wwf.it/pandemie-e-distruzione-degli-ecosistemi.cfm>

⁸ Nellie Bristol e AA.VV, 2019 "A World at risk. Annual report on global preparedness for health emergencies" <https://apps.who.int/gpmb/assets/annual-report/GPMB-annualreport-2019.pdf>

condotto da Nuclear Threat Initiative (NTI) per la realizzazione del "Global Health Security Index"⁹ mostrava che, su scala mondiale, nessun Paese era pronto per affrontare nuove pandemie, mentre i vari sistemi economici evidenziavano significativi gap nella possibilità di gestione degli impatti potenziali¹⁰.

Al momento in cui si sta scrivendo questo articolo, il mondo si sta organizzando per gestire al meglio la fase post-emergenziale della pandemia da COVID-19 e ci si interroga su quale sia il modello di impresa sostenibile capace di fronteggiare le sfide future.

La conoscenza dell'interconnessione delle due macrocategorie di variabili ambientali e sociali, consente di comprendere meglio la potenza degli effetti della pandemia nell'economia e nella società. Chi scrive concorda con l'opinione diffusa che sia importante per le imprese comprendere i rischi del nuovo contesto macro-economico, al fine di individuare le opportunità derivanti dal cambiamento necessario per migliorare il proprio livello di resilienza ed essere in grado di gestire le sfide future.

La riflessione su tali temi e le considerazioni sulla possibilità che alcuni cambiamenti attuati possano diventare strutturali, vengono condotte dal punto di vista di un investitore istituzionale sostenibile e responsabile: Etica Sgr¹¹, unica società di gestione del risparmio italiana che istituisce e propone esclusivamente fondi comuni di investimento sostenibili e responsabili (c.d. SRI, Sustainable and Responsible Investment) e sceglie di investire in società e Paesi che dimostrano di essere sostenibili da un punto di vista sociale, ambientale, di buon governo (ESG¹², Environmental, Social, and Governance), in grado di generare buone performance finanziarie che si traducano nella creazione di valore nel lungo periodo. Inoltre, tra le strategie SRI, Etica Sgr dedica particolare attenzione all'engagement, ovvero il dialogo costante con il management e l'esercizio dei diritti di voto nelle assemblee delle società in cui investono i fondi, al fine di sollecitare le società ad una condotta più responsabile e accompagnarle nel percorso di raggiungimento di questo obiettivo.

⁹ "Inaugural Global Health Security Index Finds No Country Is Prepared for Epidemics or Pandemics"
<https://www.nti.org/newsroom/news/inaugural-global-health-security-index-finds-no-country-prepared-epidemics-or-pandemics/>

¹⁰ Studi economici stimavano ad inizio dello scorso anno, che il presentarsi di pandemie nei decenni futuri avrebbe provocato perdite sul GDP di circa lo 0,7% su base annuale, ovvero, dell'ordine di grandezza simile agli impatti derivanti dal cambiamento climatico. Si veda il whitepaper del World Economic Forum: AA.VV., 2019 "Outbreak Readiness and Business Impact Protecting Lives and Livelihoods across the Global Economy"
<http://www3.weforum.org/docs/WEF%20HGH%20Outbreak%20Readiness%20Business%20Impact.pdf>

¹¹ Etica Sgr è l'unica società Italiana di gestione del risparmio (Sgr) che, dal 2000: anno della sua fondazione, si è data la mission di "rappresentare i valori della finanza etica nei mercati finanziari, sensibilizzando il pubblico e gli operatori finanziari nei confronti degli investimenti socialmente responsabili e della responsabilità sociale d'impresa: <https://www.eticasgr.com/etica-sgr>

Etica Sgr fa parte del Gruppo Banca Etica, che include realtà distinte, accomunate dal medesimo obiettivo di conciliare le attività economiche e finanziarie con un'idea di sviluppo incentrata sul rispetto delle persone e dell'ambiente.

¹² Per una overview sulla definizione dell'acronimo si rimanda a: <https://www.borsaitaliana.it/borsa/glossario/analisi-esg.html>

2. Etica Sgr e la sostenibilità d'impresa: la metodologia "ESG EticApproach®" nella valutazione degli emittenti

ESG EticApproach® è il nome della metodologia proprietaria di Etica Sgr per la selezione dei titoli che compongono l'universo investibile¹³ e, di conseguenza, il portafoglio dei fondi per le due linee di investimento¹⁴: "Linea Valori Responsabili" che investe globalmente sui temi della sostenibilità e "Linea Futuri Responsabili" attualmente costituita dal fondo Etica Impatto Clima, incentrato sui temi del cambiamento climatico.

La creazione dell'universo investibile degli emittenti segue vari passaggi metodologici che possono essere compresi nelle due macrocategorie della selezione negativa (o strategia di esclusione) e nella selezione positiva, ovvero la valutazione di sostenibilità dell'emittente (o strategia di integrazione ESG¹⁵). Il modello prevede anche l'applicazione dell'approccio "best-in-class" per identificare le migliori società per ogni settore di riferimento.

Alle variabili ESG che rientrano nel modello, si aggiunge la valutazione del rischio reputazionale dell'emittente.

Inoltre, per garantire un approccio olistico alla valutazione di sostenibilità degli emittenti, vengono prese in considerazione anche le analisi condotte per la determinazione del c.d. "Rischio ESG"¹⁶, una metrica proprietaria di Etica Sgr che si pone l'obiettivo di adottare uno strumento statistico alla valutazione di sostenibilità che consente di stimare in via predittiva (ex-ante) il contributo potenziale al rischio complessivo dell'universo investibile e di valutare ex-post il rischio ESG derivante dall'investimento in portafoglio. La metrica di Rischio ESG proprietaria di Etica Sgr apre la strada all'introduzione di un approccio innovativo e rigoroso nell'analisi di rischio, grazie anche al fatto che è stata dimostrata l'esistenza di una forte correlazione statistica con il tradizionale rischio finanziario di portafoglio.

¹³ L'universo investibile dei fondi di Etica Sgr è l'insieme degli emittenti: imprese e Stati che superano tutti i passaggi metodologici di cui si compone il modello di analisi e si caratterizzano per un buon profilo di sostenibilità secondo le variabili ambientali, sociali e di corporate governance.

¹⁴ I fondi etici di Etica Sgr <https://www.eticasgr.com/clienti-privati/fondi-etici>

¹⁵ La valutazione della sostenibilità dell'emittente segue la strategia di integrazione di variabili extra finanziarie: essa presuppone l'applicazione di numerosi criteri di analisi che si riferiscono ai fattori ambientali, sociali (per l'analisi dei diritti umani e della comunità comprendendo il perimetro della catena di fornitura) e di *corporate governance*. Ad ogni criterio è associato un peso relativo che tiene in considerazione la materialità del criterio stesso in base al settore di appartenenza della società. Tale ponderazione consente di determinare il punteggio assoluto di ciascun indicatore da cui deriva, a sua volta, la valutazione complessiva ESG dell'emittente

¹⁶ Si veda Capelli Paolo, 2016 "Una nuova metrica di Rischio Esg - Environmental, Social and Governance - per i fondi etici" Bancaria Editrice <https://bancaria.it/livello-2/archivio-sommari/gli-ultimi-sommari-di-bancaria/bancaria-ottobre-2016/una-nuova-metrica-di-rischio-esg-environmental-social-and-governance-per-i-fondi-etici/> Ulteriori informazioni di carattere pubblico sono disponibili al seguente link <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/rischio-esg>

Figura n. 3 - La selezione positiva degli emittenti – alcuni criteri di analisi

LINEA VALORI RESPONSABILI (oltre 100 indicatori per le imprese e oltre 60 per gli Stati).	AMBIENTE	Es. di indicatori: impegno a ridurre le emissioni inquinanti, gestione dei rifiuti, gestione delle risorse idriche, progettazione ecocompatibile e uso di materiali riciclati, impatto ambientale delle attività produttive, tutela della biodiversità
	SOCIALE	Es. di indicatori: salute e sicurezza sul luogo di lavoro, politiche sulle pari opportunità e diversità sul posto di lavoro, politiche a sostegno del rispetto e della promozione dei diritti umani fondamentali, monitoraggio catena di fornitura, impatto sociale dei prodotti
	GOVERNANCE	Es. di indicatori: presenza di consiglieri indipendenti e donne in CdA, prevenzione della corruzione, audit e controlli interni, comunicazione trasparente remunerazione del top management, obiettivi ESG per le remunerazioni variabili, diritti degli azionisti
LINEA FUTURI RESPONSABILI (oltre 40 indicatori per le imprese e oltre 60 per gli Stati).	CRITERI AMBIENTALI	Focus su: misure e processi per gestire il consumo di energia e le relative emissioni, trend dei KPI relativi alla gestione dei rifiuti, fatturato derivante dall'allevamento intensivo di bestiame, generazione e utilizzo di energia da fonti rinnovabili, gestione della risorsa idrica, sviluppo di tecnologie, prodotti e servizi «green»
	INDICATORI DI IMPATTO	Valutazione su: packaging sostenibili, green building, gestione ambientale della catena di fornitura, rischi e opportunità derivanti dal cambiamento climatico, target di energia da fonti rinnovabili.
	TRANSIZIONE LOW CARBON	Obiettivi di riduzione delle emissioni climalteranti
	RISCHIO REPUTAZIONALE	Monitoraggio del livello di rischio <u>reputazionale</u> , soprattutto ambientale.

Fonte: Etica Sgr, elaborazione interna. Per gli approfondimenti si rimanda ai documenti scaricabili dal sito internet della società: “Criteri di selezione imprese – Linea Valori Responsabili” e “Criteri di selezione imprese – Linea Futuri Responsabili_Etica Impatto Clima”.¹⁷

A sottolineare la rilevanza che i temi legati al cambiamento climatico hanno sempre rappresentano nel modello di valutazione di Etica Sgr si ricorda che essa è la prima Sgr Italiana ad avere sottoscritto il *Montréal Carbon Pledge*¹⁸ nel 2015, promosso dal network di “United Nations Principles for Responsible Investment” - UN PRI e dallo “United Nations Environment Programme Finance Initiative” – UNEP FI, con l’impegno a misurare, ridurre e rendicontare l’impronta di carbonio (*carbon footprint*) dei propri investimenti.

3. Il modello di engagement ed il dialogo sui temi relativi al COVID-19

Etica Sgr considera l’engagement una delle strategie più evolute di investimento SRI e un’attività fondamentale per incentivare le aziende ad avere un approccio sostenibile e responsabile e per sostenere l’economia.

I riferimenti fondamentali per decidere i temi da trattare sono la Politica di Engagement ed il Piano di Engagement. Il Piano viene prodotto su base annuale e

¹⁷ I documenti disponibili pubblicamente sono consultabili ai seguente link <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/selezione-dei-titoli/selezione-valori-responsabili> e <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/selezione-dei-titoli/selezione-futuri-responsabili>

¹⁸ PRI Montréal Pledge <https://montrealpledge.org/>

definisce gli ambiti strategici e tattici di dialogo e voto su cui sviluppare l'attività durante l'anno. Le variabili considerate nella definizione delle società con cui dialogare sono: vicinanza, continuità, coordinamento, rilevanza, controversie.

La crisi derivante dall'emergenza sanitaria ha determinato degli impatti significativi per la continuità aziendale e, proprio per questo motivo, Etica Sgr si è da subito impegnata in iniziative di engagement volte a identificare i nuovi rischi ed a considerarli come parte integrante del dialogo in un'ottica di medio-lungo periodo.

Tra le iniziative a cui Etica Sgr partecipa attivamente si annoverano le seguenti.

- La sottoscrizione dell'Investor Statement promosso da *Interfaith Center on Corporate Responsibility*¹⁹ (ICCR), *Domini Impact Investments* ed *Office of Nyc Comptroller* e sottoscritto da oltre 300 investitori internazionali²⁰. I punti salienti dello *Statement* si riferiscono alla richiesta di:

- fornire congedi retribuiti a ogni categoria di impiegato;
- dare la priorità a salute e sicurezza sul lavoro;
- mantenere l'occupazione;
- mantenere le relazioni con i fornitori ed i clienti;
- mantenere un atteggiamento di prudenza finanziaria.

Essi mettono in evidenza come, per gli investitori sostenibili e responsabili, sia cruciale l'impegno delle imprese nel garantire la massima protezione possibile al mantenimento di adeguati livelli di impiego e nella salvaguardia della salute e sicurezza sul luogo di lavoro.

- L'adesione all'iniziativa di dialogo con le società del settore farmaceutico, promossa dal network *Access To Medicine*²¹ in cui Etica Sgr si è impegnata a dialogare con una società americana, richiedendo la disponibilità alla condivisione di dati e brevetti per favorire l'accesso ai vaccini anche nei Paesi in via di sviluppo, collaborare in attività di R&D secondo un approccio *multistakeholder* ed anticipando, così, la trattazione di alcuni nuovi temi che entreranno nella nuova metodologia del c.d. *Access to Medicine Index 2021*²² in qualità di criteri dedicati a valutare la resilienza del business al COVID-19.

- La sottoscrizione della lettera aperta ai leader dell'UE²³ per mettere in campo azioni concrete al fine di implementare uno sviluppo sostenibile dopo l'emergenza COVID-19 e accelerare la transizione verso un'economia a emissioni zero in linea con quanto definito dall'accordo di Parigi e dall'obiettivo dell'UE di

¹⁹ Il testo integrale di "*Investor Statement on Coronavirus Response*" è disponibile al seguente link: <https://www.iccr.org/investor-statement-coronavirus-response>

²⁰ Emergenza Coronavirus: Etica Sgr sottoscrive l'iniziativa per ripartire in modo sostenibile e responsabile <https://www.eticasgr.com/storie/approfondimenti/emergenza-coronavirus-etica-sgr-statement>

²¹ Access to Medicine Foundation <https://accesstomedicinefoundation.org/about-us>

²² Will COVID-19 harm or help pharma's access to medicine efforts, asks 2021 Access to Medicine Index <https://accesstomedicinefoundation.org/news/will-covid-19-harm-or-help-pharmas-access-to-medicine-efforts-asks-2021-access-to-medicine-index>

²³ Ripresa economica sostenibile: il Presidente Ugo Biggeri racconta l'impegno di Etica Sgr <https://www.eticasgr.com/storie/campagne-internazionali/ripresa-economica-sostenibile-ugo-biggeri>

diventare neutrale dal punto di vista climatico entro il 2050. I punti salienti della lettera²⁴ richiedono ai Leader europei:

- attenzione alle persone e alla creazione di posti di lavoro;
 - mantenimento degli impegni presi nell'Accordo di Parigi sul clima;
 - sviluppo di interventi dei governi su COVID-19 che integrino il rischio climatico;
 - creazione di soluzioni economiche di tipo “*net zero emission*” e a resilienza climatica;
 - coinvolgimento degli investitori nei piani di rilancio economico.
- Nel contesto italiano, Etica Sgr si è impegnata nella stagione assembleare delle società quotate investite in portafoglio, ponendo grande attenzione alle azioni intraprese dai Consigli di Amministrazione delle società in relazione all'allocazione del capitale e quindi all'ammontare dei dividendi distribuiti o al riacquisto di azioni proprie, alla remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, alla valutazione di eventuali notizie controverse legate ad esempio alla dichiarazione di eventuali piani di ridimensionamento occupazionale.
 - Tra i temi di dialogo incentrati sull'analisi dei nuovi modelli organizzativi implementati nel contesto della pandemia, Etica Sgr ha deciso di impegnarsi nella valutazione degli impatti sociali sia sui lavoratori diretti, sia sulle attività che coinvolgono fornitori e clienti. Le domande più frequenti presentate nelle occasioni di dialogo sono riportate nella tabella seguente.

²⁴ Il testo integrale della lettera “*The Investor Agenda: a Sustainable Recovery From the COVID-19 Pandemic*” http://theinvestoragenda.org/wp-content/uploads/2020/05/THE_INVESTOR_AGENDA_A_SUSTAINABLE_RECOVERY_FROM_COVID-19.pdf

Figura n. 4 - Il dialogo di Etica Sgr sui temi relativi al COVID-19²⁵

UN -SDG	Tema di engagement	Domanda di engagement
8	Decent work	During an emergency (e.g. pandemic), is the company providing paid leave to all employees, including temporary, part time and subcontracted workers?
8	Decent work	During and emergency period (e.g. pandemic), which measures is the company adopting to protect workers safety? 1 - Rotating shifts 2 - remote work, 3 - enhanced protections, trainings or cleaning; 4 - adopting the occupational safety and health guidance, 5 - and closing locations
10	Act to reduce inequality	During an emergency (e.g. pandemic), is the company adopting measures to retain workers and avoid layoffs? Can you provide examples?
8	Human rights in the supply chain	During an emergency (e.g. pandemic), is the company maintaining timely payments to suppliers? Is the company working with or for customers to face the challenges posed by the emergency and help stabilize the society or economy?

Fonte: Etica Sgr, elaborazione interna dei quattro temi di dialogo sui diritti umani in relazione alla pandemia COVID-19.

²⁵ A partire dal 2017 Etica SGR ha scelto di associare i temi di dialogo con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (17 *Sustainable Development Goals* UN-SDG) emanati dall'Organizzazione delle Nazioni Unite nel settembre 2015, con l'obiettivo di stimolare il dialogo con le società verso un contributo condiviso allo sviluppo sostenibile. In un rapporto pubblicato recentemente da UN-PRI, intitolato *"Investing With SDG Outcomes: A Five Part Framework"* si legge: *"Il raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile è reso ancora più urgente dalla pandemia di COVID-19 dal momento che molti governi ritengono tali obiettivi imprescindibili nell'ispirare una risposta globale basata sul principio del nessuno resti indietro"*. Per approfondimenti si rimanda ai seguenti link: <https://www.eticasgr.com/storie/news-eventi/investimenti-esg-rapporto-onu> e AA.VV. UN-PRI, 2020 *"Investing With SDG Outcomes: A Five-Part Framework"* <https://www.unpri.org/download?ac=10795>

4. Conclusioni

I nuovi modelli organizzativi, che sono stati adottati dalle imprese nel momento di emergenza COVID-19, rappresenteranno un'opportunità di cambiamento anche nella fase della ripresa economica, incentivando lo sviluppo di un nuovo modello economico più resiliente, in cui i temi sociali della dignità del lavoro e della salvaguardia della salute e della sicurezza dei collaboratori, così come i temi del cambiamento climatico e della protezione della biodiversità, saranno sempre più integrati.

Etica Sgr²⁶ ha analizzato da diversi punti di vista la situazione dell'emergenza coronavirus e la conseguente ripresa: lo shock derivante dalla pandemia ha rafforzato l'idea dell'importanza di conciliare lo sviluppo e la creazione di valore con l'integrazione della sostenibilità nel business aziendale.

Bibliografia e sitografia

Biggeri, U. (17 giugno 2020). Ripresa economica sostenibile: il Presidente Ugo Biggeri racconta l'impegno di Etica Sgr. Consultabile da <https://www.eticasgr.com/storie/campagne-internazionali/ripresa-economica-sostenibile-ugo-biggeri>

Capelli, P. (ottobre 2016). Una nuova metrica di Rischio Esg - Environmental, Social and Governance - per i fondi etici. *Bancaria* (10). Consultabile da <https://bancaria.it/livello-2/archivio-sommari/gli-ultimi-sommari-di-bancaria/bancaria-ottobre-2016/una-nuova-metrica-di-rischio-esg-environmental-social-and-governance-per-i-fondi-etici/>

Granados Franco, E. (2020). The Global Risks Report. Consultabile da http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risk_Report_2020.pdf

Natale, F. (2 aprile 2020). Crisi climatica e pandemia: l'inquinamento è stato un "boost" per il virus. Consultabile da <https://asvis.it/goal13/home/454-5353/crisi-climatica-e-pandemia-linquinamento-e-stato-un-boost-per-il-virus#>

Negri, P., Bicciato, F. (15 aprile 2020). Così la finanza sostenibile aiuta la ripresa. Consultabile da <https://www.ilsole24ore.com/art/cosi-finanza-sostenibile-aiuta-ripresa-ADyOPBK>

²⁶ Tale posizione è in linea con quanto espresso dal Forum per la Finanza Sostenibile, di cui Etica Sgr è membro dal 2007. Per approfondimenti si rimanda ai seguenti link <https://www.eticasgr.com/storie/approfondimenti/sostenibilita-per-ripresa-economica> e <https://www.ilsole24ore.com/art/cosi-finanza-sostenibile-aiuta-ripresa-ADyOPBK>

- Ross, A. e Bristol, N. (2019). A world at risk. Annual report on global preparedness for health emergencies. Consultabile da https://apps.who.int/gpmb/assets/annual_report/GPMB_annualreport_2019.pdf
- UN-PRI, AA.VV. (2020). Investing With SDG Outcomes: A Five-Part Framework. Consultabile da <https://www.unpri.org/download?ac=10795>
- World Economic Forum Annual Meeting 2020: Global Agenda. (Gennaio 2020). Consultabile da http://www3.weforum.org/docs/WEF_AM20_Overview.pdf
- World Economic Forum: AA.VV., (2019). Outbreak Readiness and Business Impact Protecting Lives and Livelihoods across the Global Economy. Consultabile da http://www3.weforum.org/docs/WEF%20HGHI_Outbreak_Readiness_Business_Impact.pdf
- Analisi ESG o extra-finanziaria - Glossario Finanziario. Consultabile da <https://www.borsaitaliana.it/borsa/glossario/analisi-esg.html>
- Emergenza Coronavirus: Etica Sgr sottoscrive l'iniziativa per ripartire in modo sostenibile e responsabile. (2020). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/storie/approfondimenti/emergenza-coronavirus-etica-sgr-statement>
- Etica Sgr. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/etica-sgr>
- Fondi etici. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/clienti-privati/fondi-etici>
- How pharma can reach the poor. (2018). Consultabile da <https://acesstomedicinefoundation.org/about-us>
- Inaugural Global Health Security Index Finds No Country Is Prepared for Epidemics or Pandemics. (24 ottobre 2019). Consultabile da <https://www.nti.org/newsroom/news/inaugural-global-health-security-index-finds-no-country-prepared-epidemics-or-pandemics/>
- Investimenti ESG. Il rapporto dell'ONU. (2020). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/storie/news-eventi/investimenti-esg-rapporto-onu>
- Investor Statement on Coronavirus Response. (2020). Consultabile da <https://www.iccr.org/investor-statement-coronavirus-response>

La selezione della Linea Valori Responsabili. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/selezione-dei-titoli/selezione-valori-responsabili>

La selezione della Linea Futuri Responsabili. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/selezione-dei-titoli/selezione-futuri-responsabili>

La selezione dei titoli. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/selezione-dei-titoli>

Le peggiori epidemie nella storia recente. (2020). Consultabile da https://www.wwf.it/pandemie_e_distruzione_degli_ecosistemi.cfm

Rischio ESG. (2019). Consultabile da <https://www.eticasgr.com/investimento-responsabile/rischio-esg>

Sostenibilità: la parola chiave per una ripresa economica resiliente e generativa. (2020) consultabile da <https://www.eticasgr.com/storie/approfondimenti/sostenibilita-per-ripresa-economica>

The Montréal Carbon Pledge. (2014). Consultabile da <https://montrealpledge.org/>

The Investor Agenda: a Sustainable Recovery From the COVID-19 Pandemic. (2020). Consultabile da http://theinvestoragenda.org/wp-content/uploads/2020/05/THE_INVESTOR_AGENDA_A_SUSTAINABLE_RECOVERY_FROM_COVID-19.pdf

Will COVID-19 harm or help pharma's access to medicine efforts, asks 2021 Access to Medicine Index. (10 luglio 2020). Consultabile da <https://accesstomedicinefoundation.org/news/will-covid-19-harm-or-help-pharmas-access-to-medicine-efforts-asks-2021-access-to-medicine-index>